

Ministerio de Defensa Nacional
Centro de Altos Estudios Nacionales



Programa de Estudios

2025

**Posgrado de Especialización en Seguridad y
Defensa**

Programa de Estudios del Posgrado de Especialización en Seguridad y Defensa.

a) El curso es de carácter voluntario.

b) Finalidad y Objetivos:

El objetivo general del Posgrado de Especialización en Seguridad y Defensa, busca colmar una necesidad que tiene el Estado uruguayo de capacitar profesionales especializados en el análisis del fenómeno de la Seguridad y Defensa, con el dominio de las habilidades y destrezas necesarias para generar insumos analíticos para apoyar la toma de decisiones al más alto nivel del Estado o de cualquier organización.

De esta forma se contribuye con la misión del Instituto de difundir una Cultura de Defensa Nacional en la sociedad, a través de la formación de Analistas en Seguridad y Defensa con capacidad de planificar, producir escenarios estratégicos, conducir y generar insumos analíticos para apoyar la toma de decisiones en los niveles estratégicos de cualquier organización tanto pública como privada.

El posgraduado de esta especialización es un profesional capacitado para analizar y diagnosticar situaciones complejas de la Seguridad y Defensa. Estará capacitado para desempeñarse como analista y asesor en temas de Seguridad y Defensa, produciendo insumos analíticos para contribuir en el diseño, implementación y evaluación de políticas, así como apoyar la toma de decisiones al más alto nivel gubernamental. El egresado de esta especialización estará capacitado para:

- 1) Identificar, integrar y analizar información de naturaleza estratégica, vinculada a la Seguridad y Defensa Nacional (Área Seguridad y Defensa).
- 2) Producir insumos analíticos sobre la configuración y evolución de posibles amenazas que afecten a la seguridad y defensa, para apoyar la toma de decisiones al más alto nivel de la conducción del Estado, contribuir en el diseño, implementación y evaluación de políticas (Área Entorno Estratégico).
- 3) Generar (diseñar) escenarios prospectivos relativos a la seguridad y defensa como base para la planificación estratégica de la Defensa (Área Análisis y Planificación prospectiva).

El egresado del posgrado de especialización en Seguridad y Defensa, podrá desempeñarse como analista y asesor en dependencias de los diferentes Ministerios, en especial el de Defensa Nacional y del Interior, en el Estado Mayor de la Defensa o reparticiones similares del Ministerio del Interior, en las más altas estructuras de las Fuerzas Armadas o de las Fuerzas Policiales, en dependencias de la Secretaría de Inteligencia Estratégica o en aquellos organismos gubernamentales competentes para planificar, analizar la implementación de políticas públicas y tomar decisiones al más alto nivel de la conducción estatal en estas áreas específicas; así como también, en diferentes organismos internacionales como la Organización de las Naciones Unidas (ONU), la Organización de los Estados Americanos (OEA), en organismos específicos de gobiernos de países extranjeros relacionados con estas actividades; en empresas multinacionales, trasnacionales o en organizaciones no gubernamentales en la que se realizan análisis y planeamientos prospectivos, siendo capaces y competentes para orientar la toma de decisiones en los niveles de conducción estratégicos, generando además, investigación y producción académica en estos sectores.

c) Destinatarios:

Para aspirar a ingresar a la Especialización en Seguridad y Defensa, el postulante podrá ser un nacional o extranjero, graduado civil, militar o policial y deberá acreditar que posee un título de grado universitario o título docente expedido por la ANEP. En el caso de graduados que hubieran realizado estudios en el exterior, deberá corresponder a carreras de nivel universitario, debidamente reconocidas en instituciones autorizadas, conforme a la normativa de su respectivo país.

d) Duración: El Plan de estudios de la Especialización se organiza en un año lectivo:

Cantidad de horas aulas (de 60 minutos): 345 (trescientas cuarenta y cinco).

Cantidad de horas estudio autónomo del estudiante: 675

Carga horaria total: 1020 (mil veinte) horas.

e) Contenidos del Curso:

Este posgrado de especialización se diseñó en base a 3 (tres) Áreas de Enseñanza. La primera es el Área de Seguridad y Defensa, la segunda el Área de Entorno Estratégico y la tercera el Área de Análisis y Planificación Prospectiva, interrelacionadas con la finalidad de lograr el perfil de egreso propuesto.

El Área de Seguridad y Defensa se estructura con las siguientes asignaturas:

1. Bases conceptuales de la Seguridad y Defensa
2. Amenazas a la Seguridad de los Estados
3. Política Exterior y Seguridad Internacional
4. Ciberseguridad.

Tiene por objetivo que: a) el cursante desarrolle competencias y habilidades relacionadas con las asignaturas mencionadas, particularmente, en lo que refiere a las concepciones teóricas que definen a la Seguridad y Defensa y sobre todo, aquel contenido didáctico que permite comprender desde una visión holística las probabilidades de que un Estado sea objeto de ciertas amenazas que vulneren su propia seguridad y defensa, b) diagnosticar, determinar y analizar aquellas probables y potenciales amenazas que pueden llegar a provocar un escenario de inestabilidad en el país, provocando afectaciones en los órdenes o estamentos estatales del país y c) desarrollar competencias y habilidades que permitan anticipar, prever, reducir, minimizar y/o eliminar aquellas acciones que puedan afectar la estabilidad del Estado en todas sus estructuras de gobierno.

El Área de Entorno Estratégico, se estructura con las siguientes asignaturas:

5. Políticas Públicas
6. Geoeconomía
7. Inteligencia Estratégica para la Seguridad y Defensa
8. Geopolítica y Geoestrategia.

Tiene por finalidad que los cursantes puedan complementar las competencias y habilidades adquiridas en el Área de la Seguridad y Defensa, de tal forma, que permita desarrollar el abordaje para conocer y entender el entorno geofísico en el que se manifiestan aquellas acciones que potencialmente puedan afectar la

estabilidad del Estado en sus estructuras de Seguridad y Defensa. A su vez a través del análisis del ciclo de las políticas públicas, se pretende incorporar herramientas conceptuales y metodológicas para el diseño, implementación y evaluación de las políticas públicas en la materia. Asimismo, contempla la necesidad de analizar e interpretar aquellas concepciones teóricas que permiten visualizar desde la estrategia, inteligencia, geoeconomía y geopolítica, las debilidades o vulnerabilidades de las cuales son sujeto los Estados por medio de las amenazas multidimensionales.

En el Área de Análisis y Planificación Prospectiva, se articula la asignatura:

9. Análisis Prospectivo para la Seguridad y Defensa

10. Taller de Escritura Académica con el Trabajo Final Integrado.

En esta Área se pretende que los cursantes adquieran conocimientos y competencias sobre el análisis prospectivo, permitiendo a través del desarrollo de herramientas metodológicas prospectivas diagnosticar, analizar y planificar eventuales escenarios en el corto, mediano y largo plazo, que determinen las acciones que permitan reducir, minimizar o erradicar las probables amenazas o vulnerabilidades que el Estado pueda enfrentar.

e) Modalidad de la Especialización: presencial con aula expandida a través de la plataforma institucional, y en algunas asignaturas se implementarán las metodologías de estudio de casos y debate académico, así como la realización de ejercicios prácticos.

Asignaturas:

1. Bases conceptuales de la Seguridad y Defensa

a) Finalidad y Objetivos:

Los contenidos de la asignatura Seguridad y Defensa, proporcionan las herramientas teóricas básicas para el análisis de las tendencias y la coyuntura relacionada con la Seguridad y la Defensa en el plano nacional, regional y mundial, caracterizado por un proceso acelerado de globalización. Esta asignatura permite adquirir una base de conocimientos que posibilita una interpretación del escenario

nacional e internacional desde el punto de vista de las dimensiones de la seguridad y de las articulaciones de la defensa como obligación y actividad ciudadana, integrando adecuadamente la teoría vigente y actual sobre el tema, los métodos y herramientas que la viabilizan, con su aplicación práctica para la Seguridad y la Defensa Nacional en nuestro país, todo ello con vistas a la generación de insumos analíticos que apoyen un proceso de toma de decisiones al nivel político-estratégico

Al finalizar el Curso, los participantes deberán:

- 1) Comprender y diferenciar los conceptos de Seguridad y Defensa, así como sus aspectos constitutivos más relevantes.
- 2) Analizar con rigurosidad científica las variables de la Seguridad y de la Defensa que le permitan correlacionarlas con datos de la realidad nacional, regional e internacional, habilitándolos para realizar estudios y estimaciones de nivel estratégico.
- 3) Conceptualizarse en los principales aspectos relacionados con la esfera de la Seguridad Pública, particularizando en los aspectos de organización, efectivos, despliegue, doctrina, equipamiento, capacidades y limitaciones, así como en los diferentes enfoques de la misma.

Conceptualizarse en los principales aspectos relacionados con la esfera de la Defensa Militar, particularizando en los aspectos de organización, efectivos, despliegue, doctrina, equipamiento, capacidades y limitaciones, así como en los diferentes enfoques de la misma.

b) Carga horaria: 45 (cuarenta y cinco) horas reloj.

c) Contenidos de la asignatura:

- 1) Generalidades
- 2) Aspectos Teóricos de la Seguridad. El Concepto de Seguridad. Unidades de Análisis de la Seguridad.
- 3) Marco jurídico reglamentario de los componentes de la Seguridad y Defensa Nacional

- 4) Políticas de Seguridad y Defensa Nacional.
- 5) Estructura organizativa de los componentes de Seguridad y Defensa Nacional.
- 6) Los Complejos de Seguridad. Los Modelos de Seguridad.
- 7) Las Dimensiones de la Seguridad. Los Niveles de Análisis de la Seguridad. Los Sectores de la Seguridad.
- 8) Recursos y medios orgánicos de la Defensa Militar. Las FFAA. Misión, Organización, Efectivos, Despliegue, Doctrina, Equipamiento, Capacidades y Limitaciones.
- 9) Misiones de Paz.
- 10) Desafíos para el 2030.

d) Modalidad: presencial con aula expandida.

2. Amenazas a la Seguridad de los Estados

a) Finalidad y Objetivos:

Desde una perspectiva académica, considerando los riesgos y amenazas emanados de la Política de Defensa Nacional que pudieran afectar a Uruguay, esta asignatura analiza aquellos obstáculos vinculados con el crimen organizado (particularizando en el lavado de activos, el narcotráfico, el tráfico de armas y la trata de personas), el terrorismo, los ataques cibernéticos, y el espionaje. Estos fenómenos serán abordados desde un marco conceptual e institucional, con sus distintas esferas de actuación, políticas y estrategias sectoriales. Si bien los problemas para la Seguridad y la Defensa afectan de manera diferente a los países, los estudios tomarán especialmente el escenario local, sin dejar de observar la naturaleza transnacional de estas amenazas.

Al finalizar la asignatura, los participantes deberán:

- 1) Alcanzar conocimientos suficientes y actuales a la primera década del Siglo XXI, que le permitan al alumno comprender y diferenciar los conceptos de Seguridad, Defensa y Amenazas, así como sus aspectos constitutivos más relevantes.
- 2) Brindar los conocimientos y habilidades para abordar diferentes temas vinculados a las Nuevas Amenazas, con énfasis en el Crimen Organizado, Lavado

de Activos, Tráfico de Personas, Tráfico de Armas, Terrorismo, Ciberamenazas, y acción de Servicios de Inteligencia extranjeros, como obstáculos eventuales que puedan afectar los Intereses y Objetivos Nacionales, con un enfoque integral y multidimensional.

3) Sintetizar los conocimientos adquiridos de forma que, mediante la comparación con la realidad, el alumno adquiera competencias para realizar análisis críticos y propositivos respecto de la problemática planteados por los diferentes tipos de amenazas con capacidad de afectar los Intereses Nacionales.

b) Carga horaria: 30 (treinta) horas reloj.

c) Contenidos de la asignatura:

1) El Escenario Internacional y regional frente a las nuevas amenazas que enfrentan los Estados.

2) El Escenario Nacional

3) Crimen Organizado

4) Ciberseguridad y Ciberdefensa.

5) Narcotráfico.

6) Lavado de Activos.

7) Trata de Personas.

8) Insurgencia y Terrorismo. El fenómeno de la convergencia: “insurgencias criminales”.

9) Los Servicios de Inteligencia extranjeros.

10) Las amenazas tradicionales. Orden de Batalla

e) Modalidad: presencial con aula

3. Política Exterior y Seguridad Internacional.

a) Finalidad y Objetivos:

La Interacción entre la Política Exterior y Seguridad internacional, bajo la regulación del Derecho Internacional Público, es un aspecto clave a tratar como herramienta de análisis dada la complejidad de la realidad global y regional actual. Para ello se pretende dotar al cursante de una visión de los componentes de la Política Exterior,

sus bases conceptuales, sus procesos decisionales y su interacción con la seguridad internacional; analizando en los procesos de mediana duración, la relación entre la política exterior y las políticas de Seguridad y Defensa de los Estados Nacionales, con énfasis en el marco regional latinoamericano. A su vez se incorpora el contexto normativo para brindar al cursante los conocimientos aplicados del Derecho Internacional Público, como forma de comprender los fenómenos jurídicos actuales, principalmente en el ámbito regional.

Al finalizar la asignatura, los participantes deberán:

- 1) Alcanzar una visión de la Interacción entre la Política Exterior y Seguridad internacional, bajo la regulación del Derecho Internacional Público, como herramienta de análisis dada la complejidad de la realidad global y regional actual.
- 2) Generar una visión de los componentes de la Política Exterior sus bases conceptuales, sus procesos decisionales y su interacción en con la seguridad internacional.
- 3) Analizar en los procesos de mediana duración, la relación entre la política exterior y las políticas de Seguridad y Defensa de los Estados Nacionales, con énfasis en al marco regional latinoamericano.
- 4) Conocer de manera aplicada el Derecho Internacional Público, como forma de comprender los fenómenos jurídicos actuales, principalmente en el ámbito regional

b) Carga horaria: 45 (cuarenta y cinco) horas reloj.

c) Contenidos de la asignatura:

- 1) Visiones teóricas de las Relaciones Internacionales y actores en el contexto global.
- 2) Conceptualización de la política exterior en el contexto de las Ciencias Sociales. La política exterior entre las Relaciones Internacionales y la Ciencia Política. La política exterior y su relación con las Ciencias Históricas, el Derecho Internacional Público y la Economía Política.
- 3) Aproximaciones Teóricas. Teorías tradicionales de las Relaciones Internacionales .1 Realismo, Neorrealismo. Constructivismo, Teorías Críticas de la

Relaciones Internacionales, Teoría Crítica, Feminismo, Post estructuralismo, Securitización, Post Colonialismo.

4) Estudios de Seguridad. Definiendo la Seguridad Internacional. Las preguntas principales en los Estudios de Seguridad. Las fuerzas motrices en los estudios de seguridad. Factores internos y externos. Las cinco fuerzas motoras.

5) Estudios de Seguridad Internacional en la post Guerra Fría. Ampliando el concepto de Seguridad. Escuela de Copenhague. Niveles de análisis con relación a la política exterior.

6) Solución de Controversias Internacionales. Estudiar los mecanismos de solución de controversias internacionales, incluyendo la mediación, el arbitraje y el recurso a la Corte Internacional de Justicia u otros tribunales internacionales.

7) Factores y actores de la Política Exterior. Los factores de la política exterior. La clasificación factores externos – factores internos en el actual contexto internacional. Los factores externos de la política exterior. Sistema internacional y política de poder. Los factores internos de la política exterior. Sistema político nacional; estrategia de desarrollo; variables étnicas, históricas y culturales; recursos o capacidades estatales.

8) Actores en las Relaciones Internacionales: Instituciones: Alianzas, organizaciones regionales, Naciones Unidas, Operaciones de Paz, Desarme y no proliferación de armamento nuclear, compañías privadas de seguridad.

9) Principales variables en los procesos decisionales de la política exterior. Órganos de expresión de las relaciones externas. Jefe de Estado y/o de gobierno. Ministro de Relaciones Exteriores. Servicio diplomático y consular. Otros actores estatales. La diplomacia económica paralela. Los ministerios de la producción. Empresas públicas y otras agencias gubernamentales. Actores no estatales. Partidos políticos. Grupos de interés. Asociaciones empresariales. Gremiales sindicales. ONGs. Medios de comunicación. El caso uruguayo.

e) Modalidad: presencial con aula

4. Ciberseguridad

a) Finalidad y Objetivos:

La instrumentalización de la presente asignatura pretende integrar adecuadamente la teoría vigente y actual sobre el tema, con las políticas que lleva adelante el país en este aspecto, buscando proporcionar las herramientas y conocimientos teórico-prácticos esenciales para un correcto desempeño como Analista en el campo de la Seguridad y Defensa.

Al finalizar la asignatura, los participantes deberán:

- 1) Comprender los conceptos generales sobre seguridad cibernética.
- 2) Interpretar la política nacional sobre la temática,
- 3) Conocer buenas prácticas sobre seguridad informática.

b) Carga horaria: 30 (treinta) horas reloj.

c) Contenidos de la asignatura:

- 1) Defensa Nacional y Ciberseguridad.
- 2) Premisas y principios fundamentales de la seguridad cibernética. Definición de políticas de seguridad.
- 3) Definición del problema de seguridad y tecnologías asociadas. Componentes de un problema completo de Gestión de Seguridad de la Información.
- 4) Topología segura. Seguridad en aplicaciones. Conciencia de seguridad. Datos seguros.
- 5) Encriptado de Datos. Soluciones de monitoreo. Auditoria.
- 6) ISO 27001. Buenas prácticas y Gestión de Seguridad de la Información. Presentación de Norma como ejemplo práctico.
- 7) Tipos de ataques. Infraestructuras Críticas y su protección. Ataques a Infraestructuras Críticas.
- 8) Introducción a protección de sistemas Industriales
- 9) Normativa nacional en la materia. Normativa MDN.
- 10) Ingeniería Social. Ley 18331 y Directrices de Seguridad asociadas. Hacking Ético.

11) Gestión de Riesgos. Gestión de Incidentes. Seguridad en Aplicaciones WEB – OWASP.

12) Análisis Forense. BCP y DRP

e) Modalidad: presencial con aula expandida.

5. Políticas Públicas

a) Finalidad y Objetivos:

El presente curso busca proporcionar a los estudiantes una comprensión acabada de las políticas públicas de defensa y su papel crucial en el contexto de seguridad actual. A lo largo del mismo, se explorarán los fundamentos teóricos, la evolución histórica y los desafíos contemporáneos asociados al diseño, la implementación y la evaluación de políticas públicas con énfasis en la defensa nacional. A partir de un exhaustivo análisis del caso uruguayo, se contextualizarán los conceptos teóricos y se fomentará el pensamiento crítico en torno a cuestiones clave de las políticas de defensa.

Objetivo. Brindar un conjunto de herramientas conceptuales y metodológicas para el diseño, implementación y evaluación de las políticas públicas en la materia.

Al finalizar el Curso, los participantes deberán:

- 1) Comprender los principios teóricos que subyacen en el diseño, la implementación y la evaluación de las políticas públicas, así como distinguir los principales tipos de políticas, las variables y los actores presentes en cada etapa del ciclo de las políticas públicas.
- 2) Analizar el ciclo de políticas públicas, desde la identificación del problema hasta la evaluación de la política implementada.
- 3) Caracterizar la defensa como una política pública.
- 4) Analizar la relación entre las políticas de defensa y otras políticas públicas.
- 5) Evaluar críticamente las políticas de defensa existentes a través de estudios de caso y análisis comparados.
- 6) Aplicar marcos analíticos para entender el impacto de las políticas de defensa en la seguridad nacional.

7) Contribuir a la toma de decisiones informada y estratégica en el ámbito de la defensa.

8) Proponer recomendaciones fundamentadas para mejorar la calidad de las políticas públicas de defensa.

9) Desarrollar habilidades de pensamiento estratégico para anticipar y abordar los desafíos emergentes en el ámbito de las políticas de defensa.

b) Carga horaria: 30 (treinta) horas reloj.

c) Contenidos de la asignatura:

1) Las Políticas Públicas: principales definiciones; elementos constitutivos; y tipos.

2) El Ciclo de las Políticas Públicas: definición del problema; ingreso en agenda; diseño; implementación; y monitoreo y evaluación.

3) Marcos para el análisis de la continuidad y el cambio en políticas públicas: escuelas racionalistas, ideacionistas, institucionalistas.

4) Modelos de actores de las políticas públicas: lineal, triángulo y redes.

5) Calidad de las políticas públicas: recursos, características y resultados.

6) La Defensa Nacional: concepto, objetivos, definiciones y organización.

7) La Política de Defensa como Política Pública: características y objetivos.

8) La evolución de las políticas públicas de defensa en Uruguay: antecedentes históricos; el debate nacional para la defensa; la Ley Marco de Defensa Nacional; las Políticas de Defensa en perspectiva comparada; los partidos políticos frente a las políticas de Defensa Nacional; análisis de los procesos de diseño, implementación y evaluación de dichas políticas.

e) Modalidad: presencial con aula expandida.

6. Geoeconomía

a) Finalidad y Objetivos:

El curso se centra en abordar el escenario estratégico internacional en el contexto de la globalización y los avances tecnológicos, destacando la interdependencia entre los sectores nacionales para la toma de decisiones en seguridad y defensa. Se incluirán la exploración de conceptos clave como la economía de la defensa y

la geoeconomía, permitiendo a los participantes evaluar cómo los aspectos económicos están vinculados a la seguridad nacional y entender cómo los factores económicos influyen en las relaciones internacionales y en la formulación de estrategias nacionales. El curso busca proporcionar conocimientos esenciales y habilidades prácticas para abordar desafíos cruciales en los ámbitos internacional y económico.

Al finalizar el Curso, los participantes deberán:

- 1) Conocimiento avanzado en Economía de Defensa: Al finalizar el curso, se espera que los participantes hayan adquirido un conocimiento sólido sobre los principios y aplicaciones de la economía de defensa, permitiéndoles entender cómo los factores económicos están intrínsecamente vinculados a la seguridad nacional.
- 2) Análisis riguroso de variables Económicas en Seguridad y Defensa: Los alumnos deberán desarrollar habilidades para analizar con rigurosidad científica las variables económicas asociadas a la seguridad y la defensa. Esto les permitirá correlacionar estos elementos con datos de la realidad nacional, regional e internacional, contribuyendo a estudios y estimaciones estratégicas.
- 3) Integración de Geoeconomía en decisiones Estratégicas: Se busca que los participantes incorporen la perspectiva de la geoeconomía en sus análisis. Esto implica comprender cómo los factores económicos y comerciales influyen en las relaciones internacionales y en la formulación de estrategias nacionales, brindando una visión más completa de la seguridad y defensa.
- 4) Contribución a la promoción de la cultura de Defensa Nacional con Enfoque Económico: Además de abordar aspectos económicos específicos, se espera que los participantes contribuyan al establecimiento de una Cultura de Defensa Nacional que incluya la comprensión de las dimensiones económicas. Esto implica fomentar la conciencia sobre la importancia de la economía de defensa y la geoeconomía para la toma de decisiones estratégicas en beneficio de los intereses nacionales a través de producción académica.

b) Carga horaria: 30 (treinta) horas reloj.

c) Contenidos de la asignatura:

Aspectos Teóricos de Geoeconomía y Economía de la Defensa

1) Globalización Económica y su Impacto en la Seguridad Nacional: Exploración de cómo los cambios económicos a nivel global afectan la seguridad nacional y la toma de decisiones estratégicas.

2) Avances Tecnológicos y Desarrollo Económico: Análisis de la relación entre los avances tecnológicos y el crecimiento económico, y cómo estos influyen en la seguridad y defensa.

3) Interdependencia Económica entre Sectores Nacionales: Evaluación de cómo los sectores económicos nacionales están interconectados y cómo esta interdependencia afecta las políticas de seguridad y defensa.

4) Economía de la Defensa: Estudio detallado de los conceptos clave relacionados con la economía de la defensa, incluyendo la asignación de recursos y la sostenibilidad económica en el ámbito de la seguridad.

5) Geoeconomía y Relaciones Internacionales: Análisis de la geoeconomía y cómo los factores económicos influyen en las dinámicas de las relaciones internacionales, con un enfoque en estrategias nacionales.

6) Influencia de los Factores Económicos en la Formulación de Estrategias Nacionales: Cómo las consideraciones económicas influyen en la formulación de políticas y estrategias nacionales, especialmente en el ámbito de seguridad y defensa.

7) Desafíos Cruciales en el Ámbito Internacional y Económico: Identificación y análisis de desafíos críticos en la intersección de la economía, la seguridad nacional y las relaciones internacionales.

8) Políticas Económicas enfocadas en Seguridad y Defensa: Desarrollo teórico de las herramientas de política económica que se aplican al campo de la seguridad y la defensa. Identificación de políticas mixtas en Economía de la Defensa y Geoeconomía.

e) Modalidad: presencial con aula expandida.

7. Inteligencia Estratégica para la Seguridad y Defensa

a) Finalidad y Objetivos:

La conducción político-estratégica del Estado necesita disponer de insumos analíticos para poder desarrollar la planificación estratégica y el correspondiente proceso de toma de decisiones como paso previo al diseño de cualquier Política de Estado. La asignatura busca capacitar profesionales en los aspectos básicos de la metodología de producción de Inteligencia Estratégica, brindando las habilidades y destrezas necesarias, integrándolas adecuadamente con la teoría vigente y actual sobre la temática, los métodos y las herramientas que la viabilizan, con vistas a su puesta en diálogo sobre la relación entre Inteligencia Estratégica y Defensa Nacional.

Al finalizar el Curso, los participantes deberán:

- 1) Identificar las principales características de la actividad de inteligencia y los productos de conocimiento analítico.
- 2) Conocer y explicar globalmente el proceso de producción de Inteligencia Estratégica.
- 3) Conocer la filosofía, los principios y la metodología relacionada con la metodología de producción de la información, con énfasis en las técnicas analíticas básicas.
- 4) Conocer los procesos de generación de los requerimientos de información a partir de las necesidades de la organización;
- 5) Conceptuar al cursante con las medidas de seguridad aplicables a cualquier organización que produzca productos analíticos de naturaleza estratégica.
- 6) Conocer los productos del proceso de inteligencia particularizando en el reporte escrito y la presentación oral.

b) Carga horaria: 30 (treinta) horas reloj.

c) Contenidos de la asignatura:

- 1) Relación IE y Defensa Nacional

- 1.1) Introducción
- 1.2) ¿Qué es la inteligencia?
- 1.3)- El SIEE
- 1.4) Relación entre la IE y la DN
- 2) Aspectos básicos de la Inteligencia Estratégica
 - 2.1) Definiciones
 - 2.2) Estrategia e Inteligencia
 - 2.3) Niveles de la Inteligencia.
 - 2.4) Organización funcional de la IE
 - 2.5) Sesgos cognitivos y de personalidad
- 3) Métodos de análisis de inteligencia
 - 3.1) El Análisis de Inteligencia.
 - 3.2) Métodos de Análisis
- 4) El Producto de Inteligencia
 - 4.1) Los productos
 - 4.2) Reporte Escrito
 - 4.3) Presentación Oral
- e) Modalidad: presencial con aula expandida.
- 8. Geopolítica y Geoestrategia.
 - a) Finalidad y Objetivos:

Los conocimientos sobre Geopolítica le permiten al cursante, aplicar condicionantes geográficas, históricas, sociológicas y económicas; en un contexto dinámico que vincula el pasado y el presente; analizando sus múltiples y recíprocas influencias para deducir el ambiente, establecer objetivos y estudiar las proyecciones a ser tomadas en cuenta en el proceso de toma de decisiones estratégico.

Al final la asignatura, los participantes serán capaces de:

- 1) Posicionar epistemológicamente a la Geopolítica.

2) Comprender la evolución histórica, los conceptos, las leyes y los postulados fundamentales de la geopolítica clásica y contemporánea, identificando los principales autores que han escrito sobre la temática.

3) Realizar un análisis geopolítico de un espacio geográfico, considerando la evolución histórica y la dinámica presente, a los efectos de suministrar insumos para el proceso de toma de decisiones estratégico.

b) Carga horaria: 30 (treinta) horas reloj.

c) Contenidos de la asignatura:

1) Definición y caracterización epistemológica de la geopolítica.

2) Conceptualización del espacio geográfico.

3) Inserción de la Geopolítica en el Proceso de Toma de Decisiones Estratégico.

4) Escuelas Geopolíticas Clásicas.

5) Geopolítica contemporánea.

6) Metodología de Análisis Geopolítico.

e) Modalidad: presencial con aula expandida.

9. Análisis Prospectivo para la Seguridad y Defensa

a) Finalidad y Objetivos:

El entorno estratégico contemporáneo, que algunos lo caracterizan como VI2RCA2S (Volátil, Incierto, Inmediatez, Ruido, Complejo Ambiguo, Aceleración, Disparidad) dejando atrás el ya perimido VUCA BANI (Complejo, Ambiguo, Complejo, Ambiguo – Frágil, Ansiedad, No lineal, Incomprensible) y que es básicamente donde el Actor “Estado” desarrolla su acción para alcanzar ese “estado de bienestar”, que claro lleva implícito el estar libre de amenazas, la añorada Seguridad.

En razón de lo expresado y con el propósito de poder actuar adecuadamente en un entorno de estas características es necesario conocer ese entorno y como este podrá evolucionar para actuar en consecuencia para construir desde ya el futuro deseado y estar preparado para los desafíos que se puedan presentar para la seguridad y la defensa.

En este sentido la Seguridad el estado a alcanzar y la defensa lo que haremos para alcanzarlo

En base a ello se infiere la necesidad de capacitar a los especialistas en seguridad y defensa con herramientas las cuales les permitan explorar el futuro para poder actuar en el presente en función del futuro, permitiéndoles desarrollar planes y gestionarlo.

Estas herramientas permitirán planificar medir instrumentar el plan estratégico y simultáneamente monitorear el entorno para accionar en consecuencia incluso ante la presencia de cisnes negros.

Al finalizar el Curso, los cursantes serán capaces de:

- 1) Comprender diversos conceptos inherentes a la prospectiva estratégica.
 - 2) Relacionar la Prospectiva estratégica con la Estrategia aplicada a la Seguridad y la defensa.
 - 3) Aplicar las diferentes herramientas de Análisis Prospectivo
 - 3.1) Método Histórico-Sistémico;
 - 3.2) MIC
 - 3.3) Extrapolación de Tendencia
 - 3.4) Consulta a Expertos
 - 3.5) Construcción de Escenarios;
 - 3.6) Monitoreo
- b) Carga horaria: 30 (treinta) horas reloj.
- c) Contenidos de la asignatura:
- 1) Teoría Prospectiva
 - 2) Interrelación entre la Prospectiva Estratégica y el Ejercicio Estratégico
 - 3) Herramientas de Análisis Prospectivo
 - 3.1) Método Histórico-Sistémico;
 - 3.2) MIC
 - 3.3) Extrapolación de Tendencia
 - 3.4) Consulta a Expertos

3.5) Construcción de Escenarios;

3.6) Monitoreo

4) Ejercicio Práctico y Exposiciones grupales

e) Modalidad: presencial con aula expandida.

10. Taller de Escritura Académica.

a) Finalidad y Objetivos:

El entorno estratégico contemporáneo, que algunos lo caracterizan como VI2RCA2S (Volátil, Incierto, Inmediatez, Ruido, Complejo Ambiguo, Aceleración, Disparidad) dejando atrás el ya perimido VUCA BANI (Complejo, Ambiguo, Complejo, Ambiguo – Frágil, Ansiedad, No lineal, Incomprensible) y que es básicamente donde el Actor “Estado” desarrolla su acción para alcanzar ese “estado de bienestar”, que claro lleva implícito el estar libre de amenazas, la añorada Seguridad.

En razón de lo expresado y con el propósito de poder actuar adecuadamente en un entorno de estas características es necesario conocer ese entorno y como este podrá evolucionar para actuar en consecuencia para construir desde ya el futuro deseado y estar preparado para los desafíos que se puedan presentar para la seguridad y la defensa.

En este sentido la Seguridad el estado a alcanzar y la defensa lo que haremos para alcanzarlo

En base a ello se infiere la necesidad de capacitar a los especialistas en seguridad y defensa con herramientas las cuales les permitan explorar el futuro para poder actuar en el presente en función del futuro, permitiéndoles desarrollar planes y gestionarlo.

Estas herramientas permitirán planificar medir instrumentar el plan estratégico y simultáneamente monitorear el entorno para accionar en consecuencia incluso ante la presencia de cisnes negros.

b) Carga horaria: 15 (quince) horas reloj.

c) Contenidos de la asignatura:

Al finalizar el Curso, los cursantes serán capaces de:

- 1) Comprender diversos conceptos inherentes a la prospectiva estratégica.
- 2) Relacionar la Prospectiva estratégica con la Estrategia aplicada a la Seguridad y la defensa.
- 3) Aplicar las diferentes herramientas de Análisis Prospectivo
 - 3.1) Método Histórico-Sistémico;
 - 3.2) MIC
 - 3.3) Extrapolación de Tendencia
 - 3.4) Consulta a Expertos
 - 3.5) Construcción de Escenarios;
- 4) Monitoreo
- e) Modalidad: presencial con aula